

VKU-Web-Seminar / 17.11.2020, 14:00 Uhr - 19.11.2020, 16:40 Uhr

BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen



17.11.2020 - Erstes Online-Modul

PROGRAMM

› 14:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

Rick Sternberg, VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 14:10

Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 15:10

Pause

› 15:25

Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert

- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
- Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
- Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
- Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
- Variable Kosten und fixe Kosten
- Deckungsbeitragsrechnung

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 16:25

Diskussion: Q+A

- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zu dem Tag
- Transferaufgabe
- Ausblick auf das zweite Onlinemodul

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 16:30

Ende des ersten Online-Moduls

›

19.11.2020 - Zweites Online-Modul

PROGRAMM

› 14:00

Herzlich willkommen

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
Rick Sternberg, VKU Akademie

Begrüßung

- Diskussion der Transferaufgabe
- Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls
- Vom operativen zum strategischen Controlling

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 14:10

Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert

- Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows
- Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein?
- Risikomanagement und Szenarioplanung
- Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins
- Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
- Strategisches Controlling und Unternehmenskultur

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 15:10

Pause

› 15:25

Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition - So planen Sie Ihre Investitionen

- Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
- Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
- Investitions- und Finanzierungsplanung
- Die praktische Fremdkapitalbeschaffung

Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

› 16:00

Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz

- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
- Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
- Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht

Jany Scheel, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe

› 16:35

Abschließende Fragen und Verabschiedung

› 16:40

Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 22.01.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:
<https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute>.