

VKU-Web-Seminar / 17.11.2020, 14:00 Uhr - 19.11.2020, 16:40 Uhr

# BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen



**17.11.2020 - Erstes Online-Modul**

---

## PROGRAMM

---

› 14:00

### **Herzlich willkommen**

Begrüßung

**Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

**Rick Sternberg**, VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

**Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

---

› 14:10

### **Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen**

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

**Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

---

› 15:10

### **Pause**

---

› 15:25

### **Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert**

- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
- Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
- Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
- Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
- Variable Kosten und fixe Kosten
- Deckungsbeitragsrechnung

**Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

---

› 16:25

### **Diskussion: Q+A**

- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zu dem Tag
- Transferaufgabe
- Ausblick auf das zweite Onlinemodul

**Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

---

› 16:30

### **Ende des ersten Online-Moduls**

---

›

### **19.11.2020 - Zweites Online-Modul**

---

## PROGRAMM

---

- › **14:00**      **Herzlich willkommen**  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool  
**Rick Sternberg**, VKU Akademie
- Begrüßung
- Diskussion der Transferaufgabe
  - Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls
  - Vom operativen zum strategischen Controlling
- Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
- 
- › **14:10**      **Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert**
- Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows
  - Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein?
  - Risikomanagement und Szenarioplanung
  - Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins
  - Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
  - Strategisches Controlling und Unternehmenskultur
- Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
- 
- › **15:10**      **Pause**
- 
- › **15:25**      **Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition - So planen Sie Ihre Investitionen**
- Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
  - Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
  - Investitions- und Finanzierungsplanung
  - Die praktische Fremdkapitalbeschaffung
- Wolfgang Bielefeld**, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH
- 
- › **16:00**      **Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz**
- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
  - Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
  - Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht
- Jany Scheel**, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe
- 
- › **16:35**      **Abschließende Fragen und Verabschiedung**
- 
- › **16:40**      **Ende des VKU-Web-Seminars**
-

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 22.12.2024. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute>.