

VKU-Web-Seminar / 07. - 11.06.2021

# Neu als Führungskraft

Das wichtigste Handwerkszeug für Ihren Führungsstart

## 07.06.2021 - PROGRAMM - TEIL 1

---

- › **09:00**      **Herzlich willkommen**  
Begrüßung  
**Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen -  
Unternehmenskultur aktiv steuern**  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool  
VKU Akademie  
Ausblick auf die Themen der Web-Seminar-Reihe  
**Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen -  
Unternehmenskultur aktiv steuern**
- 
- › **09:10**      **Vorstellungsrunde**  
Lernen Sie die anderen Seminarteilnehmenden kennen (eigene Kamera/Headset mit Mikrofon sind von Vorteil)
- 
- › **09:30**      **Vom Kollegen zum Vorgesetzten - den Rollenwechsel meistern**
  - Was ändert sich? Kennen Sie Ihre (neuen) Stakeholder?
  - Welche Erwartungen an Sie gestellt werden und wie Sie in dieser Sandwich-Position erfolgreich bleiben
  - Die drei Dimensionen der Führung: sich selbst führen, andere führen und sich führen lassen
- 
- › **10:00**      **Professionell Führen: Kontrolle und Vertrauen**
  - Was heißt das überhaupt: Führen?
  - Bewusste Entscheidungen und die Konsequenzen daraus: Das Ausmaß an Kontrolle und die Größe des Vertrauensvorschlusses
- 
- › **10:30**      **Pause**
- 
- › **10:45**      **Professionell Führen: Führungsstile**
  - Die Weiterentwicklung des eigenen Führungsstils: Situativ führen
  - Reifegrad und Weiterentwicklung: Welcher Mitarbeiter braucht welchen Führungsstil für welche Aufgabe?
  - Die richtige Delegation von Aufgaben und Verantwortung.
- 
- › **11:30**      **Ziele setzen und verfolgen**
  - Ergebnisorientierung vs. Aufgabenorientierung: So formulieren Sie Zielsetzungen für sich und Ihre Mitarbeiter
- 
- › **11:50**      **Tagesabschluss**
  - Raum für Fragen und Diskussion
  - Transferaufgabe
- 
- › **12:00**      **Ende des ersten Teils**
-

## 08.06.2021 - PROGRAMM - TEIL 2

---

- › **09:00**      **Herzlich willkommen**  
Begrüßung  
**Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen -  
Unternehmenskultur aktiv steuern**  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool  
VKU Akademie
- 
- › **09:10**      **Ihre Fragen und Anmerkungen aus dem vorangegangenen Modul**
- 
- › **09:20**      **Gemeinsam Ziele erreichen: Das Team**  
• Sich selbst besser einschätzen: Was sind meine eigenen Antreiber?  
• Was macht ein erfolgreiches Team aus? Arbeitsrollen und Arbeitspräferenzen:  
Den Aufbau leistungsfähiger Teams kennen und verstehen
- 
- › **10:40**      **Pause**
- 
- › **10:55**      **Gemeinsam Ziele erreichen: Entwicklung und Feedback**  
• Weiterentwicklung im Team: Stärken stärken statt Schwächen beseitigen  
• Ihr mächtigstes Werkzeug zur Veränderung: Feedback geben und (an)nehmen
- 
- › **11:50**      **Tagesabschluss**  
• Raum für Fragen und Diskussion
- 
- › **12:00**      **Ende des zweiten Teils**
-

## 11.06.2021 - PROGRAMM - TEIL 3

---

- › **09:00**      **Herzlich willkommen**  
Begrüßung  
**Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen -  
Unternehmenskultur aktiv steuern**  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool  
VKU Akademie
- 
- › **09:10**      **Offene Punkte aus dem vorangegangenen Modul**
- 
- › **09:20**      **Kernkompetenz Konfliktmanagement: Konfliktarten und Wahrnehmung**
  - Background: Konfliktebenen und Konfliktarten - Ab wann wird es kritisch?
  - Die eigene Wahrnehmung schärfen
    - die Rolle von Wahrnehmungsfiltren
    - der Unterschied zwischen Beobachtung und Interpretation
    - die Falle „Kopfkino“ und die Wege heraus
- 
- › **10:20**      **Pause**
- 
- › **10:35**      **Kernkompetenz Konfliktmanagement: Kommunikation**
  - Die nötige Klarheit schaffen: Fragetechniken und aktives Zuhören
  - Schwierige Themen konstruktiv ansprechen
  - Umgang mit Emotionen - mit den eigenen und denen des Gegenübers
  - Konflikte aktiv lösen: Perspektivwechsel und Bedürfnisanalyse
  - Win-Win Situationen schaffen statt „nur“ Kompromisse machen
- 
- › **11:40**      **Tagesabschluss**
  - Raum für Fragen, Diskussion und Feedback
- 
- › **12:00**      **Ende der Web-Seminar-Reihe**
- 

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 16.11.2024. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:  
<https://www.kommunaldigital.de/online-event/neu-als-fuehrungskraft-0>.