

Einführung in das Controlling

Instrumente sowie Kennzahlen kennen und unternehmerische Ableitungen sicher treffen

PROGRAMM

› 09:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Einführung: Überblick über das Controlling im Unternehmen
Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 09:15

Der Business Case als Basis allen unternehmerischen Handelns

- Strategische Initiativen in Planungen überführen
- Betriebswirtschaftliche Projekterfolge prognostizieren
- Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
- Strategisches Controlling und Unternehmenskultur
- Die Investitionsrechnung als zentrales, strategisches Controllinginstrument

› 10:00

Pause

› 10:15

So wird Performance im Unternehmen gemessen

- Wie bildet sich unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss ab?
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT (Earnings before interest and taxes), ROI (Return on Investment) und Co.
- Die Gewinn- und Verlustrechnung als Messinstrument für Performance
- Die Zahlen, die Realität und die Controllingkenntnisse
- Ein Praxisbeispiel: Die Gewinn- und Verlustrechnung eines Stadtwerkekonzerns

› 11:00

Pause

› 11:15

Der ROI-Werttreiberbaum als zentrales Controllinginstrument

- Die Basisdaten aus der Gewinn- und Verlustrechnung
 - Wie wirken sich operative Entscheidungen im Controllingssystem aus?
 - Die Zielkennzahlen EBIT-Marge und ROI und wie sie gesteuert werden
 - Wie hoch muss der ROI sein? Die Kapitalkostenhürde
 - Hinweise auf die Kostenrechnung als zentrales operatives Controllinginstrument
-

› 12:00

Abschluss

- Zusammenfassung: Die Controllinginstrumente und das CEO-Konzept
 - Raum für Fragen und Diskussionen
 - Feedback zum Web-Seminar
 - Verabschiedung
-

› 12:30

Ende des Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 22.01.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-das-controlling>.