

Einkauf kompakt

Einkauf und Materialwirtschaft in kommunalen Unternehmen

PROGRAMM

› 9:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Dr. Hamid Saberi, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Dr. Hamid Saberi, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

› 9:05

Praxis-Check: Einkauf im kommunalen Unternehmen

- Aufgabenprofil, Bedeutung und Selbstverständnis des Einkaufs
 - Erwartungen an den Einkauf: Was muss der Einkäufer von heute können?
 - Wirtschaftlicher Beitrag: Wo liegen wirksame Stellhebel des Einkaufs?
 - Die richtige Benchmark: Sollen wir von der Privatwirtschaft adaptieren?
- Zukunftsbild des kommunalen Einkaufs
 - Digitale Beschaffungsprozesse - Mehr als E-Procurement
 - Einkauf in agilen Projekten: Langfristige Mehrwerte für die Einkaufsorganisation
- Reifegrad des Einkaufs - Wo steht Ihr Unternehmen?

Dr. Hamid Saberi, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

› 9:45

Einkaufsoptimierung in der Praxis

- Welche Potenziale bestehen in der eigenen Organisation?
- Wie sieht ein idealer Einkauf aus?
- Wie kommen Sie von der Vision zur Wirklichkeit?
- Einkaufsoptimierung in der Praxis

Marc Papenburg, Leiter der Geschäftseinheit Zentraler Einkauf, Berliner Stadtreinigung AöR

› 10:25

Verhandlungspotenziale im Einkauf ausschöpfen

- Verhandlungspartner des Einkaufs: Ziele beteiligter Akteure identifizieren und verstehen
- Verhandlungsvorbereitung: Wie Einkauf und Fachabteilung optimal zusammenwirken
- Verhandlungen ergebnisorientiert starten und steuern
- Wie mit Stillstand bei Verhandlungen umgehen?
- Einen individuellen Verhandlungsstil finden und entwickeln: Tipps und Anregungen

Dr. Hamid Saberi, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

› 11:00

Pause

› 11:15

Auswirkungen der Digitalisierung auf die Arbeit des Einkäufers

- Welche Chancen und Risiken birgt die Digitalisierung im Einkauf?
- Was kann man mittels Process-Mining erfahren? Erkenntnisse aus der Praxis
- Lässt sich der Einkauf durch Software-Roboter ersetzen?
- Wohin geht die Reise?

Marc Papenburg, Leiter der Geschäftseinheit Zentraler Einkauf, Berliner Stadtreinigung AÖR

› 12:00

Q&A - Sie fragen, die Referenten antworten

Dr. Hamid Saberi, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

› 12:15

Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 27.12.2024. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einkauf-kompakt>.