

VKU-Kongress / 06. - 07.03.2023 / Berlin

# VKU-Verbandstagung 2023

Die Leitveranstaltung der Kommunalwirtschaft  
**WIR HALTEN DEUTSCHLAND AM LAUFEN**

## VERANSTALTUNGSORT

ESTREL BERLIN

Sonnenallee 225  
12057 Berlin Berlin  
Deutschland

Leider sind alle Zimmer im Hotel Estrel ausgebucht. Nachfolgend finden Sie eine Übersicht aller naheliegenden Hotels.

[Booking.com](https://www.booking.com)



Planen Sie jetzt Ihre Reise

## IMPRESSIONEN

**› 08:00**      **Akkreditierung und Sicherheitskontrolle**  
Planen Sie bitte ausreichend Zeit für die Akkreditierung und die erforderliche Sicherheitskontrolle ein.

**› 09:00**      **48te Ordentliche Hauptversammlung**

## PROGRAMM, 6.3.2023 - TAG 1

**› 10:00**      **Kaffee- und Teezeit**  
Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie Einblicke im persönlichen Austausch. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte und erweitern Sie so Ihr Netzwerk.

› 10:40

## ERÖFFNUNG DER VKU-VERBANDSTAGUNG 2023

**Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin

---

› 10:55

### Auftakt-Impuls Gastgeber

#### WIE HALTEN WIR DEUTSCHLAND AM LAUFEN?

**Dr. Ulf Kämpfer**, Oberbürgermeister der Stadt Kiel und Präsident des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

---

› 11:10

### Auftakt-Impuls Gastgeber

#### WIE HALTEN WIR DEUTSCHLAND AM LAUFEN?

**Ingbert Liebing**, Hauptgeschäftsführer des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

---

› 11:25

### Grußwort

**S.E. Herr Per Anders Thöresson**, außerordentlicher und bevollmächtigter Botschafter Schwedens in Deutschland

---

› 11:35

### Weitblick Europa

#### EU-POLITISCHE ENTWICKLUNGEN UND AUSWIRKUNGEN AUF ENERGIE, KLIMA & WIRTSCHAFT: WAS KOMMT AUF UNS ZU? WIE STELLEN WIR UNS AUF?

*Themen: Strommarktdesign, CO2-Bepreisung, CCU/CCS, Gas-Paket.*

• **Marion Walsmann** MdEP, Kommunalpolitische Sprecherin der CDU/CSU-Gruppe, Europäisches Parlament

• **Dr. Florian Bieberbach**, Vorsitzender der Geschäftsführung, Stadtwerke München GmbH und CEDEC-Präsident

• **Ihr Raum:** Gestalten Sie die VKU-Verbandstagung mit: Senden Sie Ihre Frage an die Panelisten vorab als Video-Clip oder am Kongresstag live im Chat.

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin

Moderation rund um Chat- & Video-Fragen: **Christiane Barth**, Leiterin Büro Brüssel, Verband kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

---

› 11:55

### Diskussion

#### ZUKUNFT NETZE - AUCH IN KRISENZEITEN

*Themen: Rückgrat Verteilnetze: Wie schaffen wir Versorgungssicherheit?, Markt und Preise: Wie muss die Zukunft aussehen?, Resilienz: Rückbau der Gasinfrastruktur?, vorausschauender Netzausbau, Wasserstoff(-infrastruktur).*

• **Klaus Müller**, Präsident, Bundesnetzagentur

• **Dr. Nina Scheer** MdB, Klimaschutz- und energiepolitische Sprecherin der SPD-Bundestagsfraktion

• **Susanne Fabry**, Mitglied des Vorstandes, RheinEnergie AG

• **Georg Friedrichs**, Vorstandsvorsitzender, GASAG AG

• **Florian Feller**, Vorsitzender der Initiative H2vorOrt und Leiter Klimastrategie und Politische Arbeit, energie schwaben gmbh

• **Ihr Raum:** Gestalten Sie die VKU-Verbandstagung mit: Senden Sie Ihre Frage an die Panelisten vorab als Video-Clip oder am Kongresstag live im Chat.

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin

Moderation rund um Chat- & Video-Fragen: **Rainer Stock**, Leiter Netzwirtschaft, Verband kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

---

› 12:45

## MITTAGSPAUSE

Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie Einblicke im persönlichen Austausch. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte und erweitern Sie so Ihr Netzwerk.

› 13:45

## 1 aus 6

Hier setzen Sie Ihren unternehmenseigenen Fokus: Wählen Sie eine aus sechs parallelen Sessions aus und gestalten Sie Ihr individuelles Programm. Ablauf: 50 Minuten, 4 Sprecher:innen, jede:r hat 3 Minuten Zeit für ein Anfangsstatement, anschließend gehen die Sprecher:innen miteinander und mit dem Publikum ins Gespräch.

### Break-Out | Wärmewende | PLENUM

**Heinz-Werner Hölscher**, Vorstand, badenova AG & Co. KG

**Christoph Schneider**, Geschäftsführer, Stadtwerke Hennigsdorf GmbH

**Dr. Frank Schumacher**, Geschäftsführer, Zweckverband Restmüllheizkraftwerk Böblingen

**Carsten Diermann**, Prokurist und Teamleiter Energie & Wärme, LBD-Beratungsgesellschaft mbH

Moderation: **Nils Weil**, Referent Wärmemarkt, Verband kommunaler Unternehmen (VKU) e.V.

### Break-Out | Finanzierung: Investitionsbedarf und Finanzierbarkeit kommunaler Infrastruktur: Wie gelingt es? | RAUM 1

**Elke Franz**, Kaufmännische Betriebsleiterin, Stadtreinigung Leipzig

**Ulrike Franzke**, Vorständin, Stadtentwässerungsbetriebe Köln, AöR

**Dr. Jens Meier**, Sprecher der Geschäftsführung, Stadtwerke Lübeck GmbH

**Dustin Heinrich**, Fachbereichsleiter Energie und Versorgung, Deutsche Kreditbank AG (DKB)

Moderation: **Andreas Meyer**, Bereichsleiter Steuern und Finanzen, Verband kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

### Break-Out | E-Mobilität & Fuhrpark: Wie setzen wir die Mobilitätswende in der Kommunalwirtschaft um? | RAUM 2

**Julian Wollscheidt**, Geschäftsführer, Stadtwerke Völklingen Holding GmbH

**Carsten Sußmann**, Vorstand, Entsorgung Herne AöR

**Andreas Schumski**, Geschäftsführer, Stadtwerke Witten GmbH

**Kevin Bär**, Global Vice President Sales, E.ON One GmbH

Moderation: **Jarno Wittig**, Geschäftsführer, VKU Service GmbH

## Break-Out | Vom Entsorger zum Erzeuger: Wie steigen Abfallentsorger in die Energiegewinnung und -verteilung ein? | RAUM 3

**Dr. Julia Klinger**, Geschäftsführerin, Zweckverband Abfallverwertung Südhessen und Entega Abwasserreinigung GmbH & Co. KG

**Uwe Feige**, Werkleiter, Kommunalservice Jena

**Michael Broglin**, Geschäftsführer, Abfallwirtschaft und Stadtreinigung Freiburg GmbH

**Bernard M. Kemper**, CEO, EEW Energy from Waste GmbH

Moderation: **Dr. Holger Thärichen**, Geschäftsführer, Abfallwirtschaft und Stadtsauberkeit VKS, VKU

## Break-Out | Cybersicherheit in der Energie-, Wasser- und Entsorgungswirtschaft: So stellen wir uns auf | RAUM 4

**Ole Zipfel**, Geschäftsbereichsleiter Digitalisierung, IT, Projekte, Mainzer Stadtwerke AG

**Markus Christ**, Prokurist, Stadtwerke Herborn GmbH

**Sebastian Koch**, Prokurist, AbfallWirtschaftsGesellschaft mbH Bassum

**Max Gilg**, Sales Director, Claroty GmbH

Moderation: **Wolf Buchholz**, Referent Recht der Digitalisierung, Verband kommunaler Unternehmen (VKU)

## Break-Out | Ausbau & Installation von Erneuerbaren Energien: Wasserversorger stellen sich auf | RAUM 5

**Thomas Kästner**, Geschäftsführer, Stadtwerke Schweinfurt GmbH

**Sandra Boldt**, Vorstandsvorsteherin, Zweckverband Grevesmühlen

**Henning Sarch**, Geschäftsführer, Zweckverband Wasser und Abwasser Vogtland

**Thomas Abel**, Geschäftsführer Abteilung Wasserwirtschaft, VKU

Moderation: **Oliver Hug**, geschäftsführender Gesellschafter, confideon Unternehmensberatung GmbH

**14:40**

**Pause**

› 15:10

### Im Austausch mit der Politik

#### WIRTSCHAFTSSTANDORT & ENERGIELAND DEUTSCHLAND: WOHIN STEUERN WIR?

*Themen: Ausbau der Erneuerbaren Energien und Abbau der Bürokratie (Plan-/Genehmigungsverfahren), Hochlauf Wasserstoffwirtschaft, Wärmewende, kommunale Wärmeplanung bundesweit, Versorgungssicherheit, Reform des Strommarktes.*

- **Stefan Wenzel**, Parlamentarischer Staatssekretär, Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz
- **Guntram Pehlke**, Vorstandsvorsitzender, Dortmunder Stadtwerke AG
- **Alexandra Rösing**, Geschäftsführerin, Stadtnetze Münster GmbH
- **Klaus Eder**, Geschäftsführer, Stadtwerke Ulm/Neu-Ulm GmbH
- **Andreas Kuhlmann**, Vorsitzender der Geschäftsführung, Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)
- **Ihr Raum:** Gestalten Sie die VKU-Verbandstagung mit: Senden Sie Ihre Frage an die Panelisten vorab als Video-Clip oder am Kongresstag live im Chat. Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin  
Moderation rund um Chat- & Video-Fragen: **Dr. Alexander Götz**, Stv. Hauptgeschäftsführer des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

› 16:05

### Kuchenzeit

Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie Einblicke im persönlichen Austausch. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte und erweitern Sie so Ihr Netzwerk.

› 16:35

### Im Gespräch

#### KOMMUNALWIRTSCHAFT UNDER ATTACK: WIE SCHÜTZEN WIR UNSERE KRITISCHEN INFRASTRUKTUREN VOR HACKERANGRIFFEN?

*Themen: Prävention statt Reaktion, Bedrohungspotenziale & -szenarien durch Cybercrime, IT-Absicherung, Gehackt, erpresst: Krisen- & Notfallmanagement*

- **Carsten Meywirth**, Leiter der Abteilung Cybercrime, Bundeskriminalamt (BKA)
- **Wolfgang Behringer**, Werkleiter, Donau-Stadtwerke Dillingen-Lauingen
- **Michael Stäbler**, Kaufmännischer Geschäftsführer, Zweckverband Bodensee-Wasserversorgung
- **Holger Lange**, Geschäftsführer, Stadtreinigung Hamburg AöR
- **Ihr Raum:** Gestalten Sie die VKU-Verbandstagung mit: Senden Sie Ihre Frage an die Panelisten vorab als Video-Clip oder am Kongresstag live im Chat.

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin

Moderation rund um Chat- & Video-Fragen: **Wolf Buchholz**, Referent Recht der Digitalisierung, Verband kommunaler Unternehmen (VKU)

› 17:15

### Rundum-Blick

#### **DIGITALISIERUNG ALS GRUNDPFEILER FÜR WETTBEWERBSFÄHIGKEIT, ENERGIE- UND KLIMAWENDE**

*Themen: Digitalisierung als Wettbewerbsvorteil, Digitalisierung als Enabler der Energie- und Klimawende, Digitalisierung praktisch umgesetzt: smarte Anwendungen & best practices, usw.*

- **Iris Plöger**, Mitglied der Hauptgeschäftsführung, BDI e.V.
- **Dr. Urban Keussen**, Technikvorstand, EWE AG
- **Thomas Patermann**, Sprecher des Vorstandes, Wirtschaftsbetriebe Duisburg AöR

• **Ihr Raum:** Gestalten Sie die VKU-Verbandstagung mit: Senden Sie Ihre Frage an die Panelisten vorab als Video-Clip oder am Kongresstag live im Chat. Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin

Moderation rund um Chat- & Video-Fragen: **Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, Verband kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

› 17:45

### Diskussion

#### **OHNE FACHKRÄFTE KEINE DASEINSVORSORGE**

*Themen: Demografischer Wandel, Fachkräftemangel, Preis- & Gehaltsteigerungen, Wettbewerb am Markt: Attraktivität durch Diversität, Wertewandel: Generation Z & Co., hybride Arbeitswelt*

- **Karin Pfäffle**, Geschäftsführerin, Stromnetz Hamburg GmbH
- **Bernd Reichelt**, Mitglied der Geschäftsleitung und Teamleiter Personalmanagement, Stadtwerke Menden GmbH
- **Christine Mesek**, Vorstandsvorsteherin, Abwasser-Zweckverband Südholstein
- **Karin Welge**, Präsidentin der Vereinigung der kommunalen Arbeitgeberverbände, sowie Oberbürgermeisterin der Stadt Gelsenkirchen
- **Magdalena Rogl**, Diversity & Inclusion Lead, Microsoft Deutschland GmbH
- **Ihr Raum:** Gestalten Sie die VKU-Verbandstagung mit: Senden Sie Ihre Frage an die Panelisten vorab als Video-Clip oder am Kongresstag live im Chat.

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin

Moderation rund um Chat- & Video-Fragen: **Dr. Heiko Schäffer**, Geschäftsführer Zentralabteilung, Verband kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

› 18:35

### Ende erster Tag

## ABENDVERANSTALTUNG (IN DER CONVENTION HALL II)

› 19:15

### Beginn Abendveranstaltung

› 19:30

### Verleihung des VKU-Innovationspreises

› 20:00

### Abendessen & Netzwerken

## PROGRAMM, 7.3.2023 - TAG 2

---

› 08:00

### Akkreditierung und Sicherheitskontrolle

Planen Sie bitte ausreichend Zeit für die Akkreditierung und die erforderliche Sicherheitskontrolle ein.

---

› 09:00

### Willkommen zurück

**Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin

---

› 09:15

### Keynote

#### KLIMANEUTRAL WERDEN, INDUSTRIELAND BLEIBEN - EIN PLAN FÜR DEUTSCHLANDS ERFOLGREICHE TRANSFORMATION

**Olaf Scholz** MdB, Bundeskanzler der Bundesrepublik Deutschland

---

› 09:40

### Impuls

#### FINANZPOLITISCHE AGENDA DER BUNDESREGIERUNG FÜR MEHR ZUKUNFT

**Christian Lindner** MdB, Bundesminister der Finanzen

---

› 09:55

### Im Gespräch mit der Politik

#### LEISTUNGSSTARK: WIE SICHERN WIR DEN FORTBESTAND VON KOMMUNEN UND KOMMUNALEN UNTERNEHMEN?

*Themen: Schutzschirm für Stadtwerke, Aufrechterhaltung Finanzkraft bei gleichzeitiger Umsetzung der Energie- und Klimawende, Nachhaltige Finanzierung*

- **Christian Lindner** MdB, Bundesminister der Finanzen
- **Katja Deschner**, Vorständin, AVR Kommunal AöR
- **Dr. Susanna Zapreva**, Vorsitzende des Vorstands, enercity AG
- **Prof. Dr. Sven Joachim Otto**, Rechtsanwalt - Partner, Government & Public Service Solution Leader, Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- **Mike Schubert**, Oberbürgermeister, Landeshauptstadt Potsdam sowie Präsidiumsmitglied des Deutschen Städtetages

• **Ihr Raum:** Gestalten Sie die VKU-Verbandstagung mit: Senden Sie Ihre Frage an die Panelisten vorab als Video-Clip oder am Kongresstag live im Chat. Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin

Moderation rund um Chat- & Video-Fragen: **Andreas Meyer**, Bereichsleiter Steuern und Finanzen, Verband kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

---

› 10:35

### Impuls

#### DEUTSCHLAND IN DIE ZUKUNFT FÜHREN: DIE WIRTSCHAFTS-, ENERGIE- UND KLIMAPOLITIK DER BUNDESREGIERUNG

**Dr. Robert Habeck** MdB, Vizekanzler und Bundesminister für Wirtschaft und Klimaschutz

---

› 10:50

### Fragen aus dem Publikum

**Dr. Robert Habeck** MdB, Vizekanzler und Bundesminister für Wirtschaft und Klimaschutz

---

› 11:00

### Kaffee- und Tee-Zeit

Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie Einblicke im persönlichen Austausch. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte und erweitern Sie so Ihr Netzwerk.

› 11:20

### Impuls

#### **PERSPEKTIVWECHSEL: DIE SICHT DER OPPOSITION AUF DIE KOMMUNALE DASEINSVORSORGE UND DEREN HERAUSFORDERUNGEN**

**Friedrich Merz** MdB, Vorsitzender der CDU/CSU-Bundestagsfraktion und Parteivorsitzender der CDU Deutschlands

› 11:35

### Fragen aus dem Publikum

**Friedrich Merz** MdB, Vorsitzender der CDU/CSU-Bundestagsfraktion und Parteivorsitzender der CDU Deutschlands

› 11:40

### Impuls

#### **UMWELT-, NATUR- UND KLIMAPLAN FÜR DEUTSCHLAND**

**Steffi Lemke** MdB, Bundesministerin für Umwelt, Naturschutz, nukleare Sicherheit und Verbraucherschutz

› 11:55

### Im Gespräch mit der Politik

#### **UMWELT-, NATUR- UND KLIMAPLAN: CHANCEN UND MÖGLICHKEITEN FÜR DIE KOMMUNALWIRTSCHAFT**

*Themen: Umwelt-, Natur- und Klimaschutz, Klimaanpassung, Nachhaltigkeit, Nationale Wasserstrategie, Vermüllung der Städte, Stadt-Land-Verbindung, Resilienz: Umbau von Städten und Kommunen, usw.*

- **Steffi Lemke** MdB, Bundesministerin für Umwelt, Naturschutz, nukleare Sicherheit und Verbraucherschutz
  - **Karsten Specht**, Geschäftsführer, Oldenburgisch-Ostfriesischer Wasserverband (OOWV)
  - **Patrick Hasenkamp**, Betriebsleiter, Abfallwirtschaftsbetriebe Münster
  - **Katja Wolf**, Oberbürgermeisterin der Stadt Eisenach
  - **Prof. Dr. Volker Quaschnig**, Professor für Regenerative Energiesysteme, Hochschule für Technik und Wirtschaft HTW Berlin
  - **Ihr Raum:** Gestalten Sie die VKU-Verbandstagung mit: Senden Sie Ihre Frage an die Panelisten vorab als Video-Clip oder am Kongresstag live im Chat. Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin
- Moderation rund um Chat- & Video-Fragen: **Dr. Alexander Götz**, Stv. Hauptgeschäftsführer des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

› 12:45

### MITTAGSPAUSE

Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie interessante Informationen. Genießen Sie die Vielfalt des Essensangebotes. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte und erweitern Sie Ihr Netzwerk.



› 13:45

### Impuls

#### DIE DIGITALPOLITIK DER BUNDESREGIERUNG

**Dr. Volker Wissing** MdB, Bundesminister für Digitales und Verkehr

---

› 14:00

### Im Gespräch

#### VERNETZT - (DIGITALE) INFRASTRUKTUREN: WIE HALTEN WIR DEUTSCHLAND AM LAUFEN?

*Themen: Digitalstrategie, digitale Anwendungen und datengetriebene Geschäftsmodelle, usw.*

- **Gesine Strohmeyer**, Kaufmännische Geschäftsführerin, HAMBURG WASSER
  - **Prof. Dr. Christoph Landscheidt**, Bürgermeister von Kamp-Lintfort und Vizepräsident des Deutschen Städte- und Gemeindebundes
  - **Dieter Lindauer**, Geschäftsführer, Ideenstadtwerke Neustadt am Rübenberge GmbH
  - **Alfred Rauscher**, Geschäftsführer, R-KOM Regensburger Telekommunikationsgesellschaft mbH & Co. KG
  - **Ihr Raum:** Gestalten Sie die VKU-Verbandstagung mit: Senden Sie Ihre Frage an die Panelisten vorab als Video-Clip oder am Kongresstag live im Chat. Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin  
Moderation rund um Chat- & Video-Fragen: **Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, Verband kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)
- 

› 14:40

### Wrap-up

#### AUSBLICK: WIE STELLEN WIR UNS AB MORGEN AUF?

**Dr. Ulf Kämpfer**, Oberbürgermeister der Stadt Kiel und Präsident des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

**Ingbert Liebing**, Hauptgeschäftsführer des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

---

› 15:00

### AUF (EIN) WIEDERSEHEN

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 04.04.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/live-event/vku-verbandstagung-2023>.