

# Einführung Risikomanagement in der Energiewirtschaft

Risiko steuern - Versorgung sichern

## PROGRAMM - TEIL 1 - 01.07.2022

› 09:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

### VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 09:10

### Überblick: Risikomanagement in kommunalen EVUs

- Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements: Überblick zur Gesetzeslage, Normen und Standards
- Aufgaben und Ziele des strategischen vs. operativen Risikomanagements in der Energiewirtschaft
- Organisatorische Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen
- Aufbau und Relevanz eines integrierten Risikomanagements
- Austausch mit den Teilnehmenden: Wie lauten Ihre Themen im Risikomanagement?

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 09:50

### Risiken analysieren, lenken und reduzieren - Der Prozess und Regelkreis des Risikomanagements

- Die Risikostrategie im Unternehmen als Ausgangspunkt
- Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung von Risiken
- Qualitative und quantitative Risikobewertung in der Praxis
- Steuerung von Risiken: Maßnahmen und Instrumente
- Risikocontrolling und -reporting über IT-gestützte Risk-Management-Informationssystemen (RMIS)

**Andreas Bruhn**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 10:50

### Pause

- › **11:05**      **Praxisimpuls: Integriertes Risikomanagement bei einem mittelgroßem Energieversorger**
- Risiken der verschiedenen Unternehmensbereiche und Anforderungen an ein übergreifendes Risikomanagement-System
  - Anforderungen und Aufbau eines Risikomanagementhandbuchs
  - Praktische Aspekte und Erfahrungen bei der Risikoquantifizierung
  - Prozessschritte des Risikomanagements und Aufbau eines flexiblen Instrumentariums zur Unterstützung
  - Prozesseffizienzen im Risikomanagement heben: Konsolidierung unterschiedlicher Risikomanagement-Systeme im Unternehmen
  - Ausbau des Risikomanagements zu einem integrierten Controllingsystem
- Oliver Disch**, Leiter Risikomanagement, Stadtwerke Bonn GmbH
- 

- › **11:50**      **Q&A - Sie fragen, die Referent\*innen antworten**
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 

- › **12:05**      **Ende des ersten Tages**
- 

## **PROGRAMM - TEIL 2 - 04.07.2022**

---

- › **13:00**      **Herzlich willkommen**
- Begrüßung
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 

- › **13:05**      **Die wichtigsten Risikobereiche in der Energiewirtschaft**
- Grundsätzliche Risikokategorien: Welche Risiken gibt es in der Energieversorgung?
  - Typische Finanzierungsrisiken (Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken etc.)
  - Welche Arten von Risiken treten beim Handeln an Energiemärkten auf?
  - Wie lassen sich operative Risiken unterscheiden, identifizieren und bewerten?
  - Sonstige Risiken
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 

- › **13:45**      **Integriertes Risikomanagement in der Energiewirtschaft - Praxisbeispiel der Stadtwerke Marburg**
- Erfassung und Kategorisierung von Risiken in der Energiewirtschaft - die Grundlage des Risikomanagements
  - Einführung und Controlling eines Risikomanagements mittels Software
  - Wie Risiken gesteuert und passende Gegenmaßnahmen eingeleitet werden können
  - Praxis-Check: Wie die Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen gelingen kann und typische Hindernisse im Alltag
- Fabian Kauffmann**, Finanz- und Beteiligungsmanagement, Stadtwerke Marburg GmbH
- 

- › **14:30**      **Pause**
-

› 14:45

### **Strategisches Risikomanagement für Verteilnetzbetreiber**

- Überblick: Die spezifischen Risiken auf Verteilnetzbetreiber-Ebene
- Das Risiko aus insolvenzbedingten Lieferantenausfällen und Insolvenzanfechtungen
- Ansätze und Maßnahmen zum Risikomanagement in der Verteilnetzbetreiber-Lieferanten-Beziehung
- Lessons Learned: Umsetzungsstand des strategischen Risikomanagements in Verteilnetzbetrieben

**Mike Beck**, Partner, meliorate GmbH

---

› 15:30

### **Risikomanagement für die IT-Sicherheit**

- IT-Risiken und Cyberrisiken in kommunalen EVUs
- Allgemeine und spezifische Schutzziele in der Informationssicherheit
- Cyberrisiken identifizieren, bewerten und präventiv steuern
- Überblick zu Regelwerken und Standards des IT-Risikomanagements
- IT-Krisen- und Notfallmanagement: Versorgungssicherheit in der Krise
- "Gelebte Risikokultur" als wichtigster Erfolgsfaktor im IT-Risiko-Management

**Peter Untermann**, ISO 27001 Auditor, KRITIS Auditor, Datenschutzauditor, Datenschutzbeauftragter, Süd IT AG

---

› 16:10

### **Q&A - Sie fragen, die Referent\*innen antworten**

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

---

› 16:25

### **Ende des VKU-Web-Seminars**

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 07.04.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

[https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft-0.](https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft-0)