

# Einführung Risikomanagement in der Energiewirtschaft

Risiko steuern - Versorgung sichern

## PROGRAMM - TAG 1, 14.03.2024

› 09:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

### VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 09:10

### Überblick: Risikomanagement in kommunalen EVUs

- Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements: Überblick zur Gesetzeslage, Normen und Standards
- Aufgaben und Ziele des strategischen vs. operativen Risikomanagements in der Energiewirtschaft
- Organisatorische Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen
- Aufbau und Relevanz eines integrierten Risikomanagements
- Risikomanagement in der Energiekrise
- Austausch mit den Teilnehmenden: Wie lauten Ihre Themen im Risikomanagement?

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 09:50

### Risiken analysieren, lenken und reduzieren - Der Prozess und Regelkreis des Risikomanagements

- Die Risikostrategie im Unternehmen als Ausgangspunkt
- Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung von Risiken
- Qualitative und quantitative Risikobewertung in der Praxis
- Steuerung von Risiken: Maßnahmen und Instrumente
- Risikocontrolling und -reporting über IT-gestützte Risk-Management-Informationssystemen (RMIS)

**Andreas Bruhn**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 10:50

Pause

› 11:05

### **Praxisimpuls: Risikomanagement bei einem kommunalen Querverbundunternehmen**

- Anforderungen an ein übergreifendes Risikomanagementsystem
- Risikomanagement als Teil der Unternehmenssteuerung
- Schnittstellen zu anderen Risikomanagementsystemen im Unternehmen
- Praktische Aspekte und Erfahrungen bei der Risikoquantifizierung

**Oliver Disch**, Leiter Datenmanagement, Energie- und Wasserversorgung Bonn/Rhein-Sieg GmbH

---

› 11:50

### **Integriertes Portfolio- und Risikomanagement in der Energiewirtschaft**

- Grundlagen: Integriertes Portfoliomanagement für Erzeugung, Beschaffung und Vertrieb
- Risikomanagement auf Energiemärkten: Welche Risiken müssen und welche können gesteuert werden?
- Beispiele für die Steuerung von Preis- und Mengenrisiken
- Berichtswesen eines Energieversorgers für Beschaffung und Vertrieb
- Praxis-Check: Welchen Einfluss hat das Risikomanagement auf Strategien und das tägliche Doing im Portfoliomanagement?

**Stefan Neubrand**, Leiter Informationsmanagement GE-IM, SWU Energie GmbH

---

› 12:25

### **Q&A - Sie fragen, die Referenten antworten**

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

---

› 12:40

### **Ende des ersten Tages**

---

## PROGRAMM - TAG 2, 15.03.2024

---

- › **09:00**      **Herzlich willkommen**  
Begrüßung  
**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 
- › **09:05**      **Die wichtigsten Risikobereiche in der Energiewirtschaft**
- Grundsätzliche Risikokategorien: Welche Risiken gibt es in der Energieversorgung?
  - Typische Finanzierungsrisiken (Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken etc.)
  - Welche Arten von Risiken treten beim Handeln an Energiemärkten auf?
  - Wie lassen sich operative Risiken unterscheiden, identifizieren und bewerten?
  - Sonstige Risiken
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 
- › **09:45**      **Asset-Risikomanagement für Verteilnetzbetreiber**
- Asset-Risikomanagement in der Norm – Die Umsetzung des Wertbegriffs der DIN ISO 55.001
  - Asset-Risikomanagement in der Praxis – Die Wertebasis und die Anwendung in der Investitionsplanung
- Mike Beck**, Partner, meliorate GmbH
- 
- › **10:30**      **Pause**
- 
- › **10:45**      **Risikomanagement für die IT-Sicherheit**
- Was ist IT-Sicherheit und warum spielt sie eine so große Rolle in der Energiewirtschaft?
  - Was ist der regulatorische Rahmen?
  - Die ISO 27001 als risikozentrierte Norm
  - Cyberrisiken identifizieren, bewerten und steuern
  - Welche Regelwerke & Standards können weiterhelfen?
- Michael Hojnacki**, Chef Berater, ISO 27001 Auditor, KRITIS Auditor, Datenschutzauditor, Datenschutzbeauftragter, Süd IT AG
- 
- › **11:30**      **Q&A - Sie fragen, die Referenten antworten**  
**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 
- › **11:45**      **Ende des VKU-Web-Seminars**
- 

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 04.04.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft-3>.